

SYSPLEX Implementation

Dokumentnamn: Sysplex implementationsdirektiv

Utfärdare: Per Johanson

Datum: 1998-06-08

Reg nr: 2510.HDIR.SYSPLEX.1997.0002

Beskrivning:

Fastställt: Conny Blessner 1997-09-04

Utgåva: 4

Ersätter: 3

Distribution: Projektdeltagare/Styrgrupp

VOLVO Volvo Data AB	Dokumentnamn/Name of document Projektdirektiv Sysplex		Utgåva/Version 5	Sida/Pa 1
	Regnr/Reg.no.	Infoklass/Info	Ersätter/Replaces	
Utfärdare (avd nr, namn, tfn, geogr plac, sign)/Issuer (dept, name, phone, place, sign) 2510 Per Johanson 7652349 DA2N		Datum/Date	Bilaga/Appendix	Flik/Ins
Ärende/Subject Projektdirektiv för Implementation av Parallell Sysplex			Fastställt/Approved	
Mottagare (namn, avd, geogr, plac)/Receiver (name, dept, place)				

1. FÖRUTSÄTTNINGAR OCH BAKGRUND 3

2. MÅL 5

2.1 FÖRÄNDRINGSMÅL 5

2.2 PROJEKTMÅL 5

2.3 KVALITETSMÅL 5

3. OMFATTNING OCH AVGRÄNSNING 6

4. FÖRVÄNTAT RESULTAT 7

5. LÖNSAMHETSBEDÖMNING 8

6. ÖVERORDNADE PLANER 9

6.1 HUVUDPLANER 9

MILSTOLPAR 10

RESURSPLAN 11

ÖVRIGA PLANER 12

6.2.1 ANGREPPSSÄTT 12

6.2.2 AKTIVITETSPLANER 12

6.2.3 SAMBAND MED ÖVRIGA UPPDRAG 13

6.2.4 ARBETSFORMER / ARBETSMETODER 14

6.2.5 ÖVERENSKOMMELSER, KONTRAKT 14

6.2.6 RUTIN FÖR ÄNDRINGSHANTERING 14

6.2.7 GRANSKNINGAR OCH BESLUT 14

6.2.8 PRINCIPER FÖR RAPPORTERING OCH UPPFÖLJNING 15

6.2.9 DOKUMENTATIONSPLAN 15

6.2.10 UTBILDNINGSPLANER 15

7. ORGANISATION, ANSVAR OCH BEMANNING 16

7.1 ANSVARSMATRIS 16

7.2 ORGANISATIONSSTRUKTUR MED BEMANNING 17

VOLVO Volvo Data AB	Dokumentnamn/Name of document		Utgåva/Version	Sida/Pa
	Projektdirektiv Sysplex		5	2
Regnr/Reg.no.		Infoklass/Info	Ersätter/Replaces	
Utfärdare (avd nr, namn, tfn, geogr plac, sign)/Issuer (dept, name, phone, place, sign)		Datum/Date	Bilaga/Appendix	Flik/Ins
2510 Per Johanson 7652349 DA2N				
Ärende/Subject			Fastställt/Approved	
Projektdirektiv för Implementation av Parallell Sysplex				
Mottagare (namn, avd, geogr, plac)/Receiver (name, dept, place)				

8. RISK OCH SÅRBARHET

18

VOLVO Volvo Data AB	Dokumentnamn/Name of document Projektdirektiv Sysplex		Utgåva/Version 5	Sida/Pa 3
	Regnr/Reg.no.	Infoklass/Info	Ersätter/Replaces	
Utfärdare (avd nr, namn, tfn, geogr plac, sign)/Issuer (dept, name, phone, place, sign) 2510 Per Johanson 7652349 DA2N		Datum/Date	Bilaga/Appendix	Flik/Ins
Ärende/Subject Projektdirektiv för Implementation av Parallell Sysplex			Fastställt/Approved	
Mottagare (namn, avd, geogr, plac)/Receiver (name, dept, place)				

1. FÖRUTSÄTTNINGAR OCH BAKGRUND

OS390-miljön är viktig för Volvos verksamhet. Kundernas krav på bättre tillgänglighet ökar för varje år samtidigt som man också vill ha en ekonomisk och rationell drift. Den planerade otillgängligheten är idag ett större problem än den oplanerade. Det koncept IBM erbjuder är Parallell Sysplex. Nu börjar dessutom byggstenarna att finnas på plats och många förbättringar kommer under de närmaste två åren. För att åstadkomma en driftsmiljö som motsvarar de krav på kontinuerlig drift som Local Gbgs kunder ställer och som dessutom är rationell och kostnadseffektiv är det nödvändigt att införa Parallell Sysplex..

Lastbalansering blir allt viktigare då maskinstorleken de senaste åren inte växt i takt med tillväxten. Det medför att antalet maskiner ökar och Lpar-storleken ökar i förhållande till maskinstorleken. Resultatet blir att det behövs ett större antal Lpar-flyttar för att bibehålla en hög utnyttjandegrad. Dessutom tillkommer möjligheten med lastbalansering även på uppgraderingsstegen.

Parallell Sysplex har utvärderats och rekommendationen är att avsluta implementationen i våra produktionsmiljöer snarast. Projektet beräknas pågå fram till och med januari 2001. Volvo har då implementerat Parallell Sysplex i samtliga produktionsmiljöer och även Data Sharing i vissa produktionssystem.

VOLVO Volvo Data AB	Dokumentnamn/Name of document		Utgåva/Version	Sida/Pa
	Projektdirektiv Sysplex		5	4
	Regnr/Reg.no.	Infoklass/Info	Ersätter/Replaces	
Utfärdare (avd nr, namn, tfn, geogr plac, sign)/Issuer (dept, name, phone, place, sign)		Datum/Date	Bilaga/Appendix	Flik/Ins
2510 Per Johanson 7652349 DA2N				
Ärende/Subject			Fastställt/Approved	
Projektdirektiv för Implementation av Parallell Sysplex				
Mottagare (namn, avd, geogr, plac)/Receiver (name, dept, place)				

Några viktiga principer:

- Alla produktionsmiljöer skall bilda ett produktionsplex.
- Målet är att IMS och DB2 bildar vardera ett eller flera prodplex.
- Miljösammanslagningen går före Data Sharing.
- Ett "Base Parallel Sysplex införs i Produktionsmiljön.
- Ett testplex skall finnas.
- Produktionsplexet skall bygga på ett gemensamt JES2 för samtliga miljöer utom nät-CPUerna.
- Styrning av batch skall kunna göras.

Tekniken är byggd för betydligt större installationer än Volvo Data och ingenstans har det framkommit att själva storleken utgör ett problem. Endast med ett produktionsplex med gemensamt JES2 kan man uppnå de stora fördelarna med lastbalansering. Redan idag kan lastbalansering åstadkommas för CICS, IMS och DB2. Lastbalansering för batch kan inte uppnås direkt, men kommer inom kort. Kan vi inte vänta, måste vi satsa på extra SW för detta.

Vidare måste vi bygga upp testplex och det måste innehålla en 'riktig produktionsmiljö'. Det testplex vi har idag är inte komplett till alla delar. Detta för att vi skall kunna testa Data Sharing och recoveryrutiner ordentligt.

Kvalitet och säkerhet måste ha preferens före tid och kostnader.

VOLVO Volvo Data AB	Dokumentnamn/Name of document Projektdirektiv Sysplex		Utgåva/Version 5	Sida/Pa 5
	Regnr/Reg.no.	Infoklass/Info	Ersätter/Replaces	
Utfärdare (avd nr, namn, tfn, geogr plac, sign)/Issuer (dept, name, phone, place, sign) 2510 Per Johanson 7652349 DA2N		Datum/Date	Bilaga/Appendix	Flik/Ins
Ärende/Subject Projektdirektiv för Implementation av Parallell Sysplex			Fastställt/Approved	
Mottagare (namn, avd, geogr, plac)/Receiver (name, dept, place)				

2. MÅL

2.1 FÖRÄNDRINGSMÅL

Volvo IT's mål är att tillgodose kundernas krav och önskemål om tillgång till datakraft inom alla plattformar under dygnets alla timmar samtidigt som kostnaderna skall hållas nere.

Genom att införa Parallell Sysplex bidrar projektet till att uppfylla målen för plattformen. Öppethållandet ökar samtidigt som vi får kostnadsbesparingar genom möjligheter att flytta last mellan LPAR's. Sist, men inte minst så kan vi bibehålla dagens låga SW-kostnader genom PSLC.

Slutresultatet för implementationsprojektet skall vara EN produktionsmiljö som kör Parallell Sysplex med gemensamt JES2 och som omfattar samtliga produktionsmiljöer.

Viktiga subsystem, till exempel MEMO och WEB skall kunna flyttas från en LPAR till en annan med minimal påverkan för användare (max 15 min). Införande av ny programvara skall påverka användarna minimalt.. Slutmålet är att det skall vara helt transparent men alla förutsättningar finns inte ännu.

2.2 PROJEKTMÅL

Projektet delas upp i delprojekt. Projektet skall vara genomfört 2000-12-31.

Projektet skall genomföras utan att kunderna drabbas mer än marginellt och kunderna skall hålla kontinuerligt informerade om projektets planer.

2.3 KVALITETSMÅL

Tillgänglighet och svarstider skall bibehållas.

 VOLVO Volvo Data AB	Dokumentnamn/Name of document		Utgåva/Version	Sida/Pa
	Projektdirektiv Sysplex		5	6
	Regnr/Reg.no.	Infoklass/Info	Ersätter/Replaces	
Utfärdare (avd nr, namn, tfn, geogr plac, sign)/Issuer (dept, name, phone, place, sign)		Datum/Date	Bilaga/Appendix	Flik/Ins
2510 Per Johanson 7652349 DA2N				
Ärende/Subject			Fastställt/Approved	
Projektdirektiv för Implementation av Parallell Sysplex				
Mottagare (namn, avd, geogr, plac)/Receiver (name, dept, place)				

3. OMFATTNING OCH AVGRÄNSNING

Projektet omfattar

- Enbart Volvo IT i Göteborg
- Sysplexanpassning av OS390, JES2, storage.
- Flyttbarhet mellan kloner för MEMO, CICS, SESAM, Batch och VCOM.
- En miljö, med full datasharing för IMS och DB2, skall tillhandahållas dit kunder kan flytta från nuvarande IMS och DB2.
- Dimensionering, anskaffning och installation av extra HW för både testplexet och produktionsplexet.
- Driftsrutiner, automatiseringsrutiner för OS390 med subsystem.
- Operatörshandledning skall uppdateras.
- Nätförfrågor i den mån de är nödvändiga för att bygga upp och sköta driften av ett sysplex dock ej anpassning av produkter.

Projektet omfattar inte

- CICS Datasharing.
- Dimensionering av CPU-kapacitet, ej heller för CF i produktion, Escon direktörer och Escon kanaler som behövs för annat ändamål, exvis spegling.
- Installation eller extallation av hårdvara
- Införande av speglad disk.
- PUO-planering ej heller implementering av nya versioner av operativsystem och subsystem (IMS, DB2, CICS etc). Projektet kan däremot ha synpunkter och ställa krav gentemot linjeverksamheten för vad, när och hur implementationen skall ske.
- Applikationsförändringar som kan behövas för att köra i en parallell miljö

 VOLVO Volvo Data AB	Dokumentnamn/Name of document Projektdirektiv Sysplex		Utgåva/Version 5	Sida/Pa 7
	Regnr/Reg.no.	Infoklass/Info	Ersätter/Replaces	
Utfärdare (avd nr, namn, tfn, geogr plac, sign)/Issuer (dept, name, phone, place, sign) 2510 Per Johanson 7652349 DA2N		Datum/Date	Bilaga/Appendix	Flik/Ins
Ärende/Subject Projektdirektiv för Implementation av Parallell Sysplex			Fastställt/Approved	
Mottagare (namn, avd, geogr, plac)/Receiver (name, dept, place)				

4. FÖRVÄNTAT RESULTAT

För att projektet skall betraktas som slutfört skall

- Volvo IT Gbgs OS390 miljö bestå av två sysplexmiljöer, en för prod och en för test.
- Miljöerna bygga på gemensam diskmassa
- Lasten skall kunna flyttas mellan de berörda partitionerna.
- Användarna skall kunna köra sina databasapplikationer, förutsatt att dessa kan köra i en parallell miljö, oberoende av förändringar i maskinparken (CPUer) och IPL-tillfällen.
- Definierade subsystem (MEMO, WEB, IMS, DB2, CICS, Batch och VCOM) skall vara tillgängligt så länge som någon klon i sysplexet är uppe. Ett tillfälligt avbrott för att ta ner subsystem i en klon och ta upp det i en annan är tillåtet.
- Datasharing skall vara implementerat för IMS och DB2 i vardera minst en produktionsmiljö.
- En metod skall finnas för att förändra antalet kloner, både ökning och minskning, för att enkelt anpassa sysplexet till antal fysiska maskiner eller önskvärt antal kloner.
- Tillgängligheten skall vara högre än i dag och speciellt gäller det helger
- Svarstiderna skall vara minst lika bra som idag.
- Driftsrutiner skall finnas på plats
- Dokumentation skall finnas som dels beskriver hur sysplexet är uppbyggt, vilka standards som gäller, hur uppgraderingar av hård- och softvara skall gå till
- PUO-processen skall vara uppdaterad för Parallell Sysplex

Parallell Sysplex kommer inte att innebära 7*24 drift. Fastighetsunderhåll, nätunderhåll och Catalog management kräver fortfarande att hela systemet stoppas. Någon ändring är inte annonserad men kan inte heller uteslutas under projektperioden. Om så sker skall tekniken implementeras där så är lämpligt.

Datasharing skall vara infört för IMS och DB2, vilket innebär ett IMS-plex dit kunderna kan flytta applikationer, och ett DB2-plex dit samtliga produktionsmiljöer flyttats.

VOLVO Volvo Data AB	Dokumentnamn/Name of document		Utgåva/Version	Sida/Pa
	Projektdirektiv Sysplex		5	8
Regnr/Reg.no.		Infoklass/Info	Ersätter/Replaces	
Utfärdare (avd nr, namn, tfn, geogr plac, sign)/Issuer (dept, name, phone, place, sign)		Datum/Date	Bilaga/Appendix	Flik/Ins
2510 Per Johanson 7652349 DA2N				
Ärende/Subject			Fastställt/Approved	
Projektdirektiv för Implementation av Parallell Sysplex				
Mottagare (namn, avd, geogr, plac)/Receiver (name, dept, place)				

5. LÖNSAMHETSBEDÖMNING

Lönsamhetsbedömning är redan utförd i samband med projektstart. Vinsten baseras på lägre programvarulicenser.

VOLVO Volvo Data AB	Dokumentnamn/Name of document Projektdirektiv Sysplex		Utgåva/Version 5	Sida/Pa 9
	Regnr/Reg.no.	Infoklass/Info	Ersätter/Replaces	
Utfärdare (avd nr, namn, tfn, geogr plac, sign)/Issuer (dept, name, phone, place, sign) 2510 Per Johanson 7652349 DA2N		Datum/Date	Bilaga/Appendix	Flik/Ins
Ärende/Subject Projektdirektiv för Implementation av Parallell Sysplex			Fastställt/Approved	

Mottagare (namn, avd, geogr, plac)/Receiver (name, dept, place)

6. ÖVERORDNADE PLANER

6.1 HUVUDPLANER

- 1999-Q4 Fastlagda planer för:
- IMS Datasharing
 - DB2 Datasharing
 - PUO-hantering
- 2000-Q1 Fastslå implementationsplanen för CICS flyttbarhet
- 2000-Q2 Införliva V401 i SYSPLEX
- 2000-Q4 Införliva VK01 i SYSPLEX
- DB2 produktionsplex
- IMS produktionsplex

VOLVO Volvo Data AB	Dokumentnamn/Name of document		Utgåva/Version	Sida/Pa
	Projektdirektiv Sysplex		5	10
Regnr/Reg.no.		Infoklass/Info	Ersätter/Replaces	
Utfärdare (avd nr, namn, tfn, geogr plac, sign)/Issuer (dept, name, phone, place, sign)		Datum/Date	Bilaga/Appendix	Flik/Ins
2510 Per Johanson 7652349 DA2N				
Ärende/Subject			Fastställt/Approved	
Projektdirektiv för Implementation av Parallell Sysplex				
Mottagare (namn, avd, geogr, plac)/Receiver (name, dept, place)				

6.2 MILSTOLPEPLAN

Milstolpar

1. Merge V401 Maj 2000
2. IMS datasharing augusti 2000
3. DB2 datasharing augusti 2000.
4. Merge VK01 oktober 2000

Cleanup för respektive miljö skall vara klar i så nära anslutning som möjligt till Merge.

VOLVO Volvo Data AB	Dokumentnamn/Name of document Projektdirektiv Sysplex		Utgåva/Version 5	Sida/Pa 11
	Regnr/Reg.no.	Infoklass/Info	Ersätter/Replaces	
Utfärdare (avd nr, namn, tfn, geogr plac, sign)/Issuer (dept, name, phone, place, sign) 2510 Per Johanson 7652349 DA2N		Datum/Date	Bilaga/Appendix	Flik/Ins
Ärende/Subject Projektdirektiv för Implementation av Parallell Sysplex			Fastställt/Approved	
Mottagare (namn, avd, geogr, plac)/Receiver (name, dept, place)				

RESURSPLAN

Fastställs för DB2 den 25/10 1999, för IMS i december, för CICS under februari.

<i>Delpjekt</i>	<i>Miljö</i>	<i>Avdelning</i>	<i>Mantimmar</i>
Disksammanslagning	V401+VK04	8290	600
Miljösammanslagning	V401+VK04	2510 -- 9714	4600
IMS Datasharing		2540 + 8295	2400 (Skall verifieras)
DB2 Datasharing		2540 + 8295	25 oktober 1999
CICS Flyttbarhet		2540+8295	Planeras i februari 2000
PUO Hantering			Hösten 1999
Teknisk projektledning och teknikstöd		IBM	<2000

VOLVO Volvo Data AB	Dokumentnamn/Name of document		Utgåva/Version	Sida/Pa
	Projektdirektiv Sysplex		5	12
Regnr/Reg.no.		Infoklass/Info	Ersätter/Replaces	
Utfärdare (avd nr, namn, ftn, geogr plac, sign)/Issuer (dept, name, phone, place, sign)		Datum/Date	Bilaga/Appendix	Flik/Ins
2510 Per Johanson 7652349 DA2N				
Ärende/Subject			Fastställt/Approved	
Projektdirektiv för Implementation av Parallell Sysplex				
Mottagare (namn, avd, geogr, plac)/Receiver (name, dept, place)				

ÖVRIGA PLANER

6.2.1 ANGREPPSSÄTT

Första fasen i projektet utgör en förberedande fas för att få en fullständig testmiljö för att kunna garantera en god kvalitet då sysplexet propageras ut samt att etablera en metod för att flytta MEMO mellan klonerna i ett sysplex.

Andra fasen blir att bygga upp Base Parallel Sysplex i V2 miljön.

Tredje fasen är att merga in samtliga produktionsmiljöer.

Fjärde fasen är att etablera flyttbarhet för utvalda subsystem.

Femte fasen är att etablera datasharing för IMS och DB2 i produktionsmiljön.

Antal produktions-Lpar, exklusive nät, kan reduceras till 4-5, dvs antalet beror dels på hur många fysiska maskiner som prodplexet ligger i och dels på hur stor andel man maximalt vill reducera kapaciteten av plexet med vid planerade nedtagningar.

Det fortsatta projektet indelas i delprojekt i faser. Arbete kommer att bedrivas parallellt med att inkludera ytterligare miljöer i Sysplex, samtidigt som datasharing etableras för IMS och DB2. Beroende i datasharing-projektet finns mot miljösammanläggningen. Målet är att DB2 skall vara i full datasharing i Q4 2000, och att det för IMS skall finnas ett IMS-plex.

Under den tid som implementationen av parallell sysplex sker i produktion kommer även ett antal nya versioner av operativsystem- och subsystemprogramvara att tas bruk, något som i många fall starkt påverkar vitala delar av sysplexet, ett exempel är IMS V6. Nya programvaror innebär troligen mest fördelar i sysplexsammanhang men även en hel del arbetsinsatser. Detta måste projektet kunna hantera.

Samverkan måste ske med speglingsprojektet då en speglad miljö inte kan flyttas till ett icke-speglat plex och omvänt en ospeglad miljö kan inte integreras i ett speglat plex. Därför kan turordningen för de olika Lpar:en behöva synkas för att den totala miljön skall fungera.

Vid planeringen av SYSPLEX måste häyn tas till PUO-verksamheten.

Viktigt är att dela upp projekten så att en grupp kan arbeta så oberoende som möjligt från en annan grupp för att hålla nere väntetider och minimera komplexiteten.

6.2.2 AKTIVITETSPLANER

VOLVO Volvo Data AB	Dokumentnamn/Name of document Projektdirektiv Sysplex		Utgåva/Version 5	Sida/Pa 13
	Regnr/Reg.no.	Infoklass/Info	Ersätter/Replaces	
Utfärdare (avd nr, namn, tfn, geogr plac, sign)/Issuer (dept, name, phone, place, sign) 2510 Per Johanson 7652349 DA2N		Datum/Date	Bilaga/Appendix	Flik/Ins
Ärende/Subject Projektdirektiv för Implementation av Parallell Sysplex			Fastställt/Approved	
Mottagare (namn, avd, geogr, plac)/Receiver (name, dept, place)				

Det är projektets ansvar att ta fram aktivitetsplaner för varje aktivitet som sätts igång.

Varje aktivitetsansvarig har sedan delat upp varje aktivitet i mer specificerade delar.

6.2.3 SAMBAND MED ÖVRIGA UPPDRAG

Det är framför allt följande aktiviteter som har beroenden till projektet.

- Eventuell konsolidering av Gent
- Systems Management aktiviteter
- PUO-verksamheten
- SW optimeringsprojektet.

Projektledaren ansvarar för att koordinering och samordning sker med övriga projekt/verksamheter

VOLVO Volvo Data AB	Dokumentnamn/Name of document		Utgåva/Version	Sida/Pa
	Projektdirektiv Sysplex		5	14
Regnr/Reg.no.		Infoklass/Info	Ersätter/Replaces	
Utfärdare (avd nr, namn, tfn, geogr plac, sign)/Issuer (dept, name, phone, place, sign)		Datum/Date	Bilaga/Appendix	Flik/Ins
2510 Per Johanson 7652349 DA2N				
Ärende/Subject			Fastställt/Approved	
Projektdirektiv för Implementation av Parallell Sysplex				
Mottagare (namn, avd, geogr, plac)/Receiver (name, dept, place)				

6.2.4 ARBETSFORMER / ARBETSMETODER

Projektet delas upp i delprojekt:

1. Disksammanlagning.
2. Miljösammanlagning.
3. Flyttbarhet.
4. Datasharing i produktionsmiljön.
5. SYSPLEX-anpassning av PUO

Arbetet bedrivs i nära samarbete med IBM. IBM tillhandahåller SYSPLEX-expertis och skall också vara drivande i projektet.

Projektet kommer att involvera personal från både teknik och drift.

6.2.5 ÖVERENSKOMMELSER, KONTRAKT

Kontrakt och övriga överenskommelser, gällande HW och SW sköts av linjeverksamheten.

6.2.6 RUTIN FÖR ÄNDRINGSHANTERING

Om större förändringar av projektets inriktning eller omfattning behöver göras skall beslut härom fattas av styrgruppen

Mindre ändringar som inte påverkar tidsplanen eller kvaliteten, beslutas av projektledaren i samråd med designgruppen.

Ändringar som påverkar direktivet dokumenteras i ny utgåva av direktivet.

Övriga ändringar dokumenteras på lämpligaste sätt.

6.2.7 GRANSKNINGAR OCH BESLUT

Granskning av projektdirektivet skall göras och resultatet bifogas som bilaga till direktivet.

VOLVO Volvo Data AB	Dokumentnamn/Name of document Projektdirektiv Sysplex		Utgåva/Version 5	Sida/Pa 15
	Regnr/Reg.no.	Infoklass/Info	Ersätter/Replaces	
Utfärdare (avd nr, namn, tfn, geogr plac, sign)/Issuer (dept, name, phone, place, sign) 2510 Per Johanson 7652349 DA2N		Datum/Date	Bilaga/Appendix	Flik/Ins
Ärende/Subject Projektdirektiv för Implementation av Parallell Sysplex			Fastställt/Approved	

Mottagare (namn, avd, geogr, plac)/Receiver (name, dept, place)

6.2.8 PRINCIPER FÖR RAPPORTERING OCH UPPFÖLJNING

Avrapportering till projektledaren sker vid Månadsvisa projektmöten.

Projektet avrapporterar på regelbunda styrgruppsmöten. Projektledaren är föredragande och sammanställer till varje styrgruppsmöte en rapport till styrgruppen.

Övergripande rapportering (nedlagda resurser, status) skall ske. På varje styrgruppsmöte skall redovisas resursstatus och aktivitetsstatus.

6.2.9 DOKUMENTATIONSPLAN

Eftersom projektet i hög grad är repetitivt skall checklistor göras upp så att erfarenheter gjorda för en miljö skall kunna nyttjas i efterföljande arbete av liknande typ.

Riktlinjer för dokumentation:

Projektdokument:

- Projektdirektiv för Projektet
 - Mötesprotokoll för styrgrupp och projekt
 - Slutrapport
- För dessa dokument ansvarar huvudprojektledaren

Delaktiviteter

- Aktivitetslistor
- Bemanning
- Resurskrav

Dessa dokument framställas av respektive aktivitetsansvarig.

I övrigt vilar ansvaret på projektledaren att göra upp en dokumentationsplan.

6.2.10 UTBILDNINGSPLANER

Projektdeltagarna ansvarar för att de har rätt kompetens för att utföra sitt uppdrag. De skall meddela sin chef om det finns behov av utbildning..

VOLVO Volvo Data AB	Dokumentnamn/Name of document		Utgåva/Version	Sida/Pa
	Projektdirektiv Sysplex		5	16
	Regnr/Reg.no.	Infoklass/Info	Ersätter/Replaces	
Utfärdare (avd nr, namn, tfn, geogr plac, sign)/Issuer (dept, name, phone, place, sign)		Datum/Date	Bilaga/Appendix	Flik/Ins
2510 Per Johanson 7652349 DA2N				
Ärende/Subject			Fastställt/Approved	
Projektdirektiv för Implementation av Parallell Sysplex				
Mottagare (namn, avd, geogr, plac)/Receiver (name, dept, place)				

7. ORGANISATION, ANSVAR OCH BEMANNING

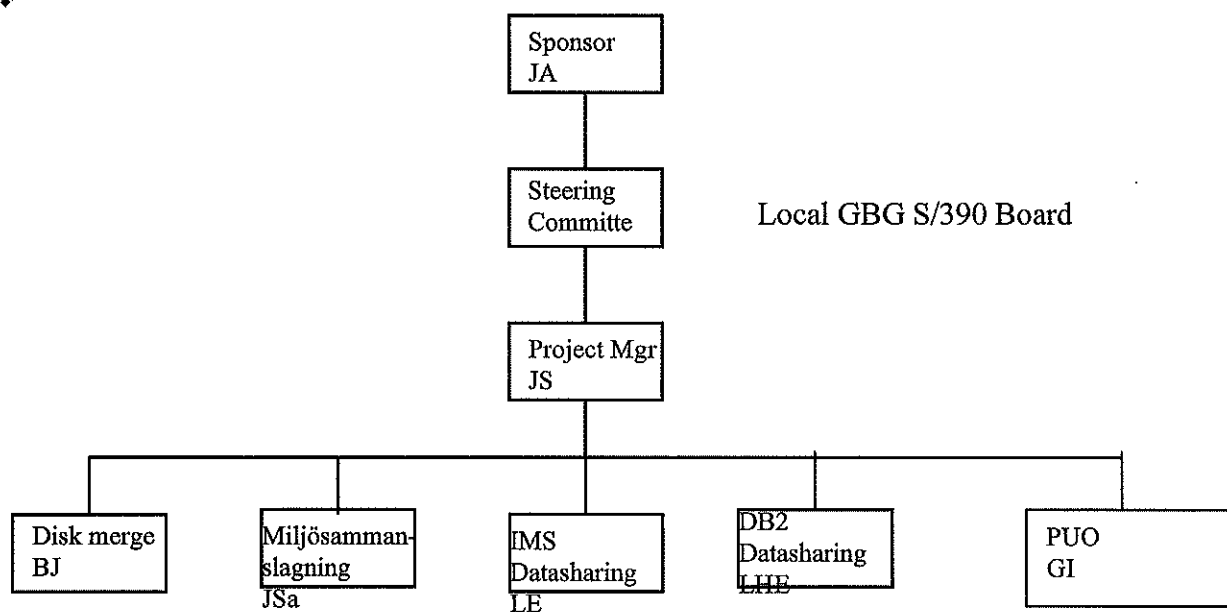
Förutom designgruppen som förväntas delta i hela projektet upprättas en bemanningslista för varje delaktivitet. Något som är projektledarens ansvar.

7.1 ANSVARSMATRIS

Vid behov upprättar projektledaren en ansvarsmatris.

VOLVO Volvo Data AB	Dokumentnamn/Name of document Projektdirektiv Sysplex		Utgåva/Version 5	Sida/Pa 17
	Regnr/Reg.no.	Infoklass/Info	Ersätter/Replaces	
Utfärdare (avd nr, namn, tfn, geogr plac, sign)/Issuer (dept, name, phone, place, sign) 2510 Per Johanson 7652349 DA2N		Datum/Date	Bilaga/Appendix	Flik/Ins
Ärende/Subject Projektdirektiv för Implementation av Parallell Sysplex			Fastställd/Approved	
Mottagare (namn, avd, geogr, plac)/Receiver (name, dept, place)				

7.2 ORGANISATIONSSTRUKTUR MED BEMANNING



JA= Jörgen Anlöv, JSa=Jan Sandström, JS= Joakim Stolt, BJ=Börje Joakimsson,
LHE= Håkan Enarsson, LE=Lars Esberg, GI= Gunnel Isaksson

VOLVO Volvo Data AB	Dokumentnamn/Name of document		Utgåva/Version	Sida/Pa
	Projektdirektiv Sysplex		5	18
Regnr/Reg.no.		Infoklass/Info	Ersätter/Replaces	
Utfärdare (avd nr, namn, tfn, geogr plac, sign)/Issuer (dept, name, phone, place, sign)		Datum/Date	Bilaga/Appendix	Flik/Ins
2510 Per Johanson 7652349 DA2N				
Ärende/Subject			Fastställt/Approved	
Projektdirektiv för Implementation av Parallell Sysplex				
Mottagare (namn, avd, geogr, plac)/Receiver (name, dept, place)				

8. RISK OCH SÅRBARHET

Tidsschemat för projektet är pressat och det är ett mycket omfattande arbete som skall genomföras under en tvåårsperiod. Utfallet hänger i hög grad på i vilken mån deltagarna kan avlastas sina nuvarande arbetsuppgifter. Att bilda en projektgrupp med gemensam arbetsplats är vitalt för att koncentrera arbetet och för att minska ledtider för att få fram bra lösningar snabbt på alla de problem och utmaningar som gruppen ställs inför.

En annan vital punkt är möjligheten att få 'låna expertis', med varierande framförhållning, från andra dicipliner och även att få tillgång till personal som kan utföra mer eller mindre kvalificerade uppgifter vid behov.

Andra exponeringar är en eventuell flytt av VCC's last, samt konsolideringar, utanför projektet, beslutade av New Structure Europe.

