

Utfärdare

2810 P-G Persson/rml

Datum

91-05-08

I330196

Sida 1

Ärende

031-667518

INFORMATION

PU-uppdrag (slutrapport), utfärdad 910328

Aktivitet

PLS Projektledning/Projektstyrning

Förutsättning/Bakgrund

Av det arbete vi bedriver inom AU sker detta till största delen i arbetsformen projekt. Under 80-talet utvecklades och introducerades AU-modellen och blev ett ramverk för allt AU-arbete. Innehållet i AU-modellen visar i generella drag vilka aktiviteter som skall göras under projektets olika faser. Den visar exempelvis viktiga beslut och den innehåller den begreppsvärld som vi tillämpar inom AU på Volvo. Allt är på en nivå så att innehållet skall kunna förstås av alla personer i ett projekt, oavsett profession.

En mycket viktig person i sammanhanget, om ett projekt skall lyckas eller inte, är projektledaren. Det är ju dennes ansvar att planer, beslutsunderlag e t c blir så korrekta att rätt kvalitet hålls på projektets arbete och dess resultat.

Signaler om behovet att vi på Volvo måste satsa på området Projektledning/Projektstyrning har funnits länge och detta gör att vi under 1990 kommer att koncentrera arbetet på detta område, d v s för professionen Projektledare, -planerare, -administratör.



8

1
2
3



PU-äsket inriktade sig på behovet av metoder, rutiner, riktlinjer, utbildning för ovanstående professioner. Till största delen är detta av generell karaktär, d v s relativt oberoende av projekttyp (AU-Projekt , PU-Projekt e t c) vilket gör att resultatet av arbetet är av allmän karaktär, men eftersom en stor del av våra projekt är AU-projekt så är det viktigt att kopplingen till AU-modellen kommer att framgå.

Mål/Inriktning

Arbetet skulle resultera i följande:

Delprojekt Projektstyrning.

Denna del hade som uppgift att ta fram en STYRNINGSHANDBOK för projektledare.

Delprojekt kvalitetsgranskning.

Denna del hade som uppgift att ta fram en rutin för KVALITETSGRANSKNING

Delprojekt Nyckeltal/Kalkyler.

Denna del hade som uppgift att ta fram erfarenhetstal samt en rutin för KOSTNADS-UPPSKATTNING byggd på tidigare nämnda erfarenhetstal.

Förändringsmålet var:

AU-Projekten skall komma i mål till avtalad tid, kostnad, kvalitet samt med avtalad omfattning.

Resultat

Målet med uppdraget har uppnåtts, beslut om införande togs i styrgrupp den 25/3 1991. Slutrapport samt rapporter från de olika faserna finns hos avdelning 2810.

Utbildning

Projektstyrningskurs (5 dagars) med start hösten 1991. Kvalitetsgranskingskurs (halv dag) beställes i samband projektstart. Kurs för att kalkylera med nyckeltal (halv dag) kan beställas under hösten 1991.

Nästa steg

En introduktionsperiod planeras med syfte att sprida kännedom om Projektstyrningskonceptet. Avdelning 2810, Volvo Data, kommer att under kvartal 2 i år kontakta respektive bolag/enhet för att diskutera ett anpassat introduktionspaket.

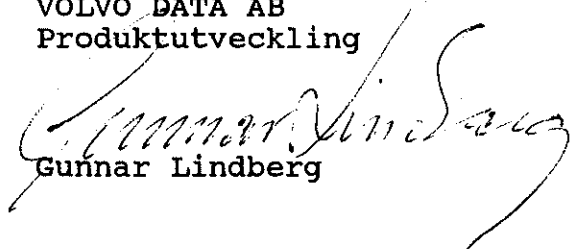
Information

För ytterligare information kontakta:

Per-Gunnar Persson, avd 2810, tel 667518,
Memo-id VD.PGP.

Göteborg den 8 maj 1991

VOLVO DATA AB
Produktutveckling



Gunnar Lindberg

Distribution

35	Volvo Datas Affärsansvariga-
	Marknadskontakt - Marknadsansvar
36	Produktansvariga
109	PU-rapport

FORSBERG INGE
02510
DA2